

### Une restructuration sans fin !

Après les efforts, voire les sacrifices, considérables consentis lors du resserrement drastique du réseau imposé par la Banque en 2004-2006, le Personnel était en droit de s'attendre à une stabilisation de notre implantation territoriale comme de son organisation et de son fonctionnement.

Force est de constater qu'il n'en a rien été, en dépit des engagements sur le caractère durable de l'ancrage départemental du réseau pris par le gouverneur Trichet peu de temps avant son départ.

Parfois même avant la fin de la mise en place du PAIT, la Banque a multiplié « *les mesures d'ajustement* » visant à **dévitaiser**, non seulement les unités infra-départementales, mais également les succursales départementales, voire certaines succursales régionales :

- régionalisation des fonctions budgétaires, de la gestion des ressources humaines et du contrôle de gestion,
- révision à la baisse des conditions d'ouverture des BAI,
- régionalisation des fonctions de support immobilier et informatique (suppression des correspondants immobilier et informatique locaux),
- centralisation sur 13 sites de l'accueil téléphonique des interrogations Infobanque,
- généralisation en cours de l'organisation des métiers en back et front office,
- suppression des cellules internes de contrôle, remplacées par les Services régionaux du contrôle et de la maîtrise des risques (SRCMR)...

Parallèlement à la profonde réorganisation en cours de la filière fiduciaire consécutive aux nouvelles modalités de recyclage des billets, la Banque a annoncé **sa volonté de se désengager partiellement de l'entretien de la monnaie, condamnant ainsi à terme une majorité de caisses.**

**Elle s'apprête maintenant à passer à la vitesse supérieure, en anticipant les réformes des services territoriaux envisagées par l'Etat.**

**Elle devrait en effet annoncer prochainement la fermeture d'un certain nombre de caisses et d'unités rattachées aux succursales départementales.** Il s'agit en fait d'une nouvelle vague de restructuration du réseau, visant à remettre en cause les implantations dont le maintien avait été arraché de haute lutte grâce à la mobilisation exceptionnelle du personnel et des élus en 2003.



**Sont potentiellement menacés, outre plusieurs caisses de succursales départementales :**

- **4 antennes économiques avec caisse** : Bayonne, Béziers, Le Havre, Marne la Vallée,
- **17 antennes économiques sans caisse** : Boulogne sur mer, Castres, Chalon sur Saône, Chalons en Champagne, Cholet, Cluses, Colmar, Compiègne, Dunkerque, Montrouge, Pantin, Paris Bastille, Quimper, Roanne, Sarreguemines, Valenciennes, Vienne,
- **7 Centres de Traitement du Surendettement (CTS)** : Cherbourg, Dieppe, Douai, Lens, Maubeuge, Remiremont, Saint Quentin,
- **4 Centres de Traitement de la Monnaie Fiduciaire (CTMF)** : Brive la Gaillarde, Calais, Lorient, Roubaix-Tourcoing.

**Au total, et non compris les caisses, ce sont 32 implantations, regroupant 857 agents et représentant 14% des effectifs du réseau, qui sont directement concernées !**

## Un profond désarroi

Dans un tel contexte, est-il besoin de rappeler non seulement **la démotivation, mais plus encore la souffrance au travail de nombre de nos collègues ?**

Ils subissent une **dégradation de leurs conditions de travail** consécutive aux situations de sous-effectifs générées par le niveau irréaliste des effectifs de référence et les nouvelles règles de mobilité intra-régionale : en l'absence de candidatures émanant de la région, certains postes restent durablement vacants dès lors que la Banque estime que l'effectif régional de référence est à l'équilibre !

Ils sont également impactés par **les bouleversements induits par la centralisation** continue des activités opérationnelles et de support, **les nouvelles organisations en front et back office, la dématérialisation croissante des tâches** rendue possible par les innovations technologiques (applications Suren2, Ascot...NTIC ) et à terme, par la mise en place du télétravail. Ces différentes évolutions conduisent à une **spécialisation croissante** des agents au détriment de la diversification des parcours professionnels et de l'intérêt du travail. Elles offrent aussi à la Banque l'opportunité de transférer massivement des activités d'une unité à l'autre, avec **le risque de réduire, voire de supprimer, notre présence de place sur de nombreux sites.**

Enfin, les menaces qui pèsent sur l'avenir des caisses comme sur celui des implantations infra-départementales et, plus généralement, **l'absence de visibilité sur l'évolution à long terme du réseau** sont sources d'insécurité, de stress et d'angoisse. Le désarroi de nos collègues est d'autant plus légitime qu'ils viennent tout juste de consentir des efforts considérables en termes de reconversion professionnelle et/ou de mobilité géographique.

**Il est grand temps que la Banque en prenne enfin conscience !**



## Notre engagement

Notre organisation est **totale**ment opposée à une **nouvelle saignée du réseau dont il est évident qu'elle obéit à une logique purement comptable.** Au contraire, à la veille des séances d'actualisation du Plan d'Entreprise qui doivent arrêter les orientations stratégiques de la Banque pour les années à venir, **nous défendons, avec votre appui, une véritable vision d'avenir de nos missions d'intérêt général et de notre réseau.** A cet effet, nous soumettrons à l'intersyndicale et porterons auprès des élus des propositions alternatives, réalistes et concrètes, articulées autour des **3 axes majeurs suivants :**

- ☛ **maintenir une implantation territoriale au cœur du tissu économique et social,**
- ☛ **mieux répondre aux attentes de la collectivité nationale en confortant notre rôle dans l'entretien de la monnaie fiduciaire, en consolidant notre présence de place et en améliorant les services rendus aux particuliers dans la sphère financière,**
- ☛ **mettre en place des organisations plus performantes.**

**Parallèlement, nous nous battons pour obliger la Banque à assumer pleinement toutes les conséquences humaines et sociales de ses décisions de restructuration.**

**Nos prochaines publications vous présenteront les revendications que nous nous engageons à défendre avec vous et pour vous.**

**Pour vous informer  
Pour nous joindre**

**Connectez-vous sur notre site Internet**

<http://www.snabf.org>