

LA SPÉCIALISATION DES BANQUES CENTRALES : UNE NOUVELLE MENACE SUR NOS ACTIVITÉS

Contrairement aux prophéties claironnantes du Plan d'Entreprise 2001, l'Europe monétaire, telle qu'elle est mise en œuvre, n'en finit pas de produire ses effets réducteurs. Les activités et les emplois des Banques Centrales Nationales (BCN) ne sont plus seulement menacés par la volonté centralisatrice de la BCE, mais aussi par la place de plus en plus large de la spécialisation au sein de l'Eurosystème.

Un processus pilote par la BCE

Ce phénomène s'est manifesté dès l'instauration de l'Union Monétaire en 1999, avec la décision de la BCE de produire les billets en euros en spécialisant chaque pays sur un nombre limité de coupures.

Le pas décisif a été franchi en janvier 2005 avec la **Déclaration de mission de l'Eurosystème** (cf. notre tract du 21 janvier 2005 consultable sur notre site). Cette Charte énonçait, à travers les principes d'organisation optimale applicables à toutes les BCN, le **credo officiel de la BCE** («efficacité et efficience en termes de coûts à tous les niveaux de l'Eurosystème», «éviter les duplications inutiles de tâches», «méthodes comparables d'évaluation et de déclaration des coûts»...)

Une orientation stratégique majeure

Impulsé par la BCE, ce mode d'organisation est désormais à l'œuvre ou envisagé dans un nombre croissant de domaines (cf. tableau au verso). La Banque s'est clairement inscrite dans ce schéma : le Plan d'Entreprise 2006, plus encore que les précédents, en fait l'une de ses trois priorités stratégiques.

Une organisation lourde de conséquences

Cette spécialisation consiste à appliquer à l'Eurosystème la **division internationale du travail** pratiquée par les multinationales. Elle vise à **réduire les effectifs des BCN et à renforcer le leadership de la BCE**. Elle met en concurrence les personnels des BCN, en comparant pays par pays, les coûts de chacune des fonctions exercées.

A ce jour, seuls les «petits pays» en ont subi les effets négatifs. A terme, il est cependant clair que ce mouvement n'épargnera pas les «grandes BCN». **Les activités opérationnelles** sont déjà touchées (pour la Banque, principalement celles exercées par la Direction Générale des Opérations). Mais **toutes les activités relevant des missions fondamentales du SEBC** sont (ou seront) elles aussi concernées, remettant ainsi **en cause le principe de décentralisation opérationnelle** qui est pourtant le mode normal d'organisation de l'Eurosystème. **Des activités exercées au titre de la subsidiarité** pourraient même être affectées !

Une autre Europe monétaire est possible !

Le SNABF Solidaires refuse catégoriquement cette organisation uniquement sous-tendue par un objectif de réduction des activités et des emplois.

Nous **dénonçons également le modèle centralisé** brandi par la BCE pour imposer sa stratégie de spécialisation aux BCN «récalcitrantes».

Nous proposons de **développer des coopérations bi ou multilatérales** au sein du SEBC. Nous sommes par ailleurs **favorables à des spécialisations pour le compte de l'Eurosystème dans des domaines où les BCN ne sont pas en concurrence**.

Concrètement, nous exigeons de la Banque que ses représentants à Francfort défendent résolument les principes de décentralisation, de subsidiarité et de coopération.

En tout état de cause, la Banque doit **obtenir des clauses d'opt out (exemption)** sur tous les projets de spécialisation.

Notre organisation est en outre déterminée à intensifier son action **au plan européen**, de plus en plus décisif.

Nous **interpellerons donc vigoureusement la BCE**, notamment dans le cadre des réunions régulières du Dialogue Social Européen à Francfort.

De plus, nous mettrons tout en œuvre, **pour construire le mouvement syndical européen**, unitaire et puissant, dont ont besoin les personnels des BCN. A cet effet, nous nous appuierons sur l'action du Comité Permanent des Syndicats des Banques Centrales Européennes dont nous sommes les fondateurs.



Quelques exemples de spécialisation au sein de l'Eurosystème

Activité	Type de spécialisation	BCN concernées
En cours Production de billets - euro 1 - euro 2 (2ème gamme de billets)	Décentralisée (fabrication par plusieurs BCN, chacune ne produisant que quelques coupures)	BDF (billets de 5, 10 et 20 Euros) + BCN ayant conservé leur imprimerie
Gestion du site Web fournissant la liste des matériels homologués par l'Eurosystème pour le recyclage des billets	Unique	Banque Nationale des Pays-Bas
Target 2 (système de paiements de gros montants)	Limitée à 3 BCN	BDF + Bundesbank + Banque d'Italie
Gestion des réserves de change BCE	Décentralisée avec spécialisation par devise	- 6 BCN gèrent des portefeuilles en \$ (BE, ES, GR, IE, IT et LU) - 4 BCN gèrent des portefeuilles en yen (AT, FI, NL et PT) - 2 BCN gèrent des portefeuilles en \$ et yen (BDF et BUBA)
Hub de fourniture de prix à la disposition des BCN (mise en œuvre de la politique monétaire unique)	Pooling (prestation proposée par quelques BCN, chacune se spécialisant)	- BDF : valorisation (pricing) des Fonds Communs de Créances (ABS) - BUBA : valorisation des autres actifs complexes
Envisagées Target 2 Securities (plateforme commune de règlement-livraison de titres en Euro et en monnaie de banque centrale)	Limitée à quelques BCN	A déterminer
CCBM2 (mobilisation des garanties transfrontalières)	Limitée à quelques BCN	A déterminer



BULLETIN D'ADHÉSION



Si vous souhaitez **adhérer au SNABF Solidaires**, merci de remplir et de signer ce coupon :

NOM : Prénom :

Adresse personnelle :

Code postal : Ville : Adresse Internet :

Date de Naissance :/...../..... Matricule : ☎ :

Catégorie : Grade à la Banque : Indice :

Succursale, service : Code courrier :

à

, le

Signature :